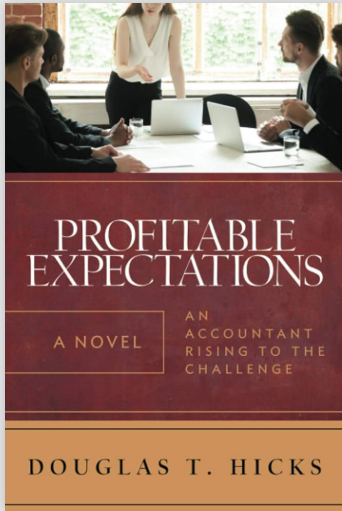


สมชาย ศุภธาดา

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ประจำภาควิชาการบัญชี

คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์



ชื่อหนังสือ : **Profitable Expectations: An Accountant Rising to the Challenge**

ผู้เขียน : **Douglas T Hicks**

ปีที่พิมพ์ : **ค.ศ. 2020**

สำนักพิมพ์ : **Profitability Analytics Center of Excellence (PACE)**

ISBN: **978-173567960-0**

หนังสือเล่มนี้เป็นการบอกเล่าเรื่องราวของ Marcella DeCou นักบัญชีการเงินที่พยายามคิดออกนอกกรอบกฎเกณฑ์ทางการบัญชี และเรียนรู้ที่จะมองความเป็นจริงทางเศรษฐกิจของบริษัทที่เธอทำงานอยู่

หลังจากทำงานมาได้สามปีในบริษัท PlumbCo ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ด้านระบบท่อประปามูลค่า 20 ล้านดอลลาร์ Marcella รู้สึกมั่นใจในตนเองในฐานะบทบาทผู้อำนวยการบัญชี อย่างไรก็ตามเมื่อมี CEO คนใหม่มารับตำแหน่ง เธอพบว่ามุมมองของเธอเกี่ยวกับบทบาทผู้บริหารระดับสูงสายการเงินแตกต่างจาก CEO คนก่อนอย่างมาก เขาคาดหวังไม่เพียงให้เธอเป็นนักบัญชีที่มีประสิทธิภาพสูงเท่านั้น แต่ยังต้องการให้เป็นผู้คิดเชิงบริหารจัดการกลยุทธ์ที่สามารถเสนอความคิดเห็นที่เป็นประโยชน์สร้างมูลค่าเพิ่มต่อที่ผู้บริหารบริษัทได้อีกด้วย

Marcella จะสามารถตอบสนองความคาดหวังเหล่านั้นได้หรือไม่

การก้าวข้ามทัศนคติรูปแบบทั่วไปของ “ผู้อำนวยการบัญชี (ที่อาจเน้นสายบัญชีการเงิน)” ที่รายงานข้อมูลทางการเงิน มาเป็น “นักบัญชีบริหารระดับสูง” ที่สามารถให้คำปรึกษาแนะนำและเป็นมือทำงานให้ CEO เป็นประเด็นสำคัญของนิยายเรื่องนี้ ภูมิหลังด้านบัญชีการเงินของเธอไม่ได้เตรียมความพร้อมมากนักสำหรับบทบาทที่คาดหวังดังกล่าว เธอจะต้องก้าวข้ามกรอบความคิดรูปแบบเดิม และเริ่มต้นการผจญภัยเข้าไปเจาะลึกทุกแง่มุมการดำเนินธุรกิจของ PlumbCo

ผู้อ่านจะเพลิดเพลินไปกับเนื้อหาในหนังสือลักษณะนิยายเล่มนี้ เมื่ออ่านจบเราจะทราบถึงคำตอบของประเด็นคำถามที่ว่า เธอจะต้องเผชิญกับอุปสรรคอะไรบ้าง จะพัฒนาวิธีแก้ปัญหาอย่างไรจะก้าวขึ้นสู่อีกระดับและตอบสนองความคาดหวังของ CEO ได้หรือไม่ จะต้องมีการสัมพันธ์กับผู้อื่นในองค์กรอย่างไรให้การเปลี่ยนแปลงครั้งนี้เป็นไปได้อย่างราบรื่น

“ ผู้ที่ให้ความสนใจกับเรื่องการบริหารต้นทุนเป็นพิเศษ จะเข้าใจถึงบทบาท  
ความสำคัญของการบัญชีต้นทุน หนังสือเล่มนี้อธิบายว่าเพราะเหตุใด  
และด้วยวิธีการอย่างไรจึงทำให้ข้อมูลจากระบบต้นทุนสามารถช่วยสนับสนุน  
หรือเป็นอุปสรรคต่อการตัดสินใจภายในองค์กร ”

ผู้ที่ให้ความสนใจกับเรื่องการบริหารต้นทุนเป็นพิเศษ จะเข้าใจถึงบทบาทความสำคัญของการบัญชีต้นทุน หนังสือเล่มนี้อธิบายว่าเพราะเหตุใดและด้วยวิธีการอย่างไรจึงทำให้ข้อมูลจากระบบต้นทุนสามารถช่วยสนับสนุนหรือเป็นอุปสรรคต่อการตัดสินใจภายในองค์กร ทั้งนี้ผู้อ่านจะได้เห็นจากตัวอย่างภาคปฏิบัติของการวิเคราะห์ตัวผลักดันต้นทุน (Cost Driver Analysis) ตามระบบการคิดต้นทุนตามกฎแห่งกรรม [หรือที่เรียกกันโดยทั่วไปว่าระบบการคิดต้นทุนตามฐานกิจกรรม : ABC Activity-Based Costing]

หนังสือที่เขียนแนะนำเล่มนี้เหมาะสำหรับผู้ประกอบวิชาชีพสายการบัญชีบริหารเป็นอย่างยิ่ง เพราะครอบคลุมในหลากหลายประเด็น อาทิเช่น ก. ผลกระทบของการบัญชีต้นทุนต่อการตัดสินใจ (ตามที่กล่าวข้างต้น) ข. การวิเคราะห์ความสามารถในการทำกำไรในแง่ของการศึกษาต้นทุนสำหรับกิจกรรมที่เพิ่มมูลค่า ค. การผสมผสานรวมสารสนเทศทั้งด้านการเงินและด้านปฏิบัติการเข้าด้วยกันเพื่อปรับปรุงผลิตภาพผลิตผล และ ง. การผลักดันตนเองให้เป็นสมาชิกทีมบริหารที่มีพลวัตและสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร

หวังว่าในอนาคตอีกไม่นานอันใกล้ เราจะมีหนังสือกึ่งนิยายแนวนี้ แต่เป็นเรื่องเล่าสำหรับนักบัญชีทั่วไป และ CFO สำหรับการเตรียมความพร้อมรับมือการเปลี่ยนแปลงร่วมสมัยลักษณะ Digital Disruption โดยเฉพาะเพื่อศึกษาผลกระทบจากนวัตกรรมหรือเทคโนโลยีใหม่ ๆ อันทำให้รูปแบบการดำเนินธุรกิจหรือการดำเนินชีวิตเปลี่ยนแปลงไป เกิดการแทนที่ของธุรกิจใหม่มากมาย เราในฐานะผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีต้องทำตัวอย่างไรเพื่อก้าวข้ามผ่านและเป็นกำลังสำคัญนำพาองค์กรให้อยู่รอดอย่างยั่งยืนในระยะยาว

