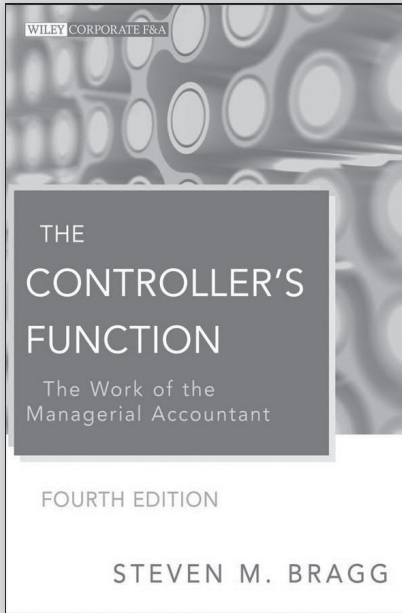


ดร.ไพลิน ตรงเมธีรัตน์

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ประจำภาควิชาการบัญชี

คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์



Title: **The Controller's Function: The Work of the Managerial Accountant**

Author: **Steven M. Bragg**

Edition: **4th, 2011**

Publisher: **John Wiley & Sons**

Number of pages: **496 pages**

เป็นที่ยอมรับกันว่า บทบาทและคุณรับผิดชอบของผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี (Controller) มีความซับซ้อนและยุ่งยากมากเมื่อเทียบกับงานระดับบริหารในสายงานอื่น ๆ ในองค์กรธุรกิจ งานของคุณรับผิดชอบของ Controller มีความสำคัญอย่างยิ่งในการชี้แจงทางให้ผู้บริหารสามารถบริหารจัดการให้เป็นไปตามเป้าหมาย หนังสือเล่มนี้แนะนำเล่มนี้มีเนื้อหาเกี่ยวกับหน้าที่งานของ controller เขียนโดย Steven M. Bragg ซึ่งมีประสบการณ์ทำงานในตำแหน่ง Controller หนังสือเล่มนี้อาจแบ่งตามหัวข้อหลักเป็นส่วนสี่ส่วน ซึ่งในแต่ละส่วนมีบทย่อยเฉพาะ

ในตอนที่ Steven M. Bragg ชี้ถึงแง่มุมที่สำคัญของงาน Controller ที่ต้องรู้ทั้งทางด้านบัญชี ซึ่งไม่ใช่เพียงการบันทึกรายการค้าและการจัดทำรายงานทางการเงิน ผู้เขียนแจกแจงคำบรรยายลักษณะงานของ Controller 12 ข้อ ได้แก่ งานเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในและการสอบบัญชี การงบประมาณ การบัญชีต้นทุน การวิเคราะห์ทางการเงิน งบการเงิน สินทรัพย์ถาวร นโยบายและวิธีการปฏิบัติ การวิเคราะห์กระบวนการ การจดบันทึก การจัดเตรียมภาษี และการประมวลผลรายการค้า ซึ่ง Controller ต้องมีความรู้ความสามารถทางเทคนิคทั้งการบัญชีการเงิน การบัญชีบริหาร การภาษีอากร เทคโนโลยีสารสนเทศ ทักษะการบริหารจัดการ รวมถึงความรู้ความชำนาญในอุตสาหกรรมเฉพาะของกิจการ หนังสือเล่มนี้ยังอธิบายถึงการบริหารจัดการฝ่ายการบัญชี การจัดโครงสร้างหน่วยงานด้านการบัญชี หน้าที่งานของพนักงานการบัญชี และหน้าที่สำคัญในการส่งเสริมด้านจริยธรรมในองค์กร ซึ่งนำไปสู่การจัดทำนโยบายด้านจริยธรรมที่เป็นลายลักษณ์อักษร

Dr.Pailin Trongmateerut

Assistant Professor of Department of Accounting,
Thammasat Business School, Thammasat University

ส่วนแรกอธิบายหน้าที่งานและความรู้ทางการบัญชีในด้านการวางแผนและการควบคุม เริ่มจากการควบคุม โดยแจกแจงเป็นวิธีการควบคุมเชิงบัญชี โดยจัดกลุ่มตามหัวข้อ เช่น เงินสด เงินลงทุน ลูกหนี้การค้า หนี้สิน รายได้ ค่าใช้จ่าย และในบทที่ 3 บรรยายการวางแผนและแผนกลยุทธ์ เชื่อมโยงมาที่หัวข้อการวางแผนการเงินระยะยาว การจัดทำงบประมาณและการกำหนดตัวชี้วัดทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน ซึ่งเป็นหน้าที่สำคัญของ Controller ที่อาจไม่ต้องลงมือทำเอง แต่ต้องมีการบริหารจัดการผู้ช่วยและบุคลากรในฝ่ายการบัญชีให้สำเร็จเรียบร้อย

ส่วนถัดมา กล่าวถึงหน้าที่ความรับผิดชอบ หลักการบัญชีในประเด็นสำคัญ การควบคุม และการวิเคราะห์ที่เกี่ยวข้องในแต่ละหัวข้อเรียงตามรายการทางบัญชีสำคัญ สิ่งที่เราควรได้รับการปฏิบัติในบทบาทของ Controller เริ่มจากรายได้ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการขาย ภาษีและค่าแรง ค่าใช้จ่าย เงินสดและเงินลงทุน ลูกหนี้ สินค้า ที่ดินอาคารและอุปกรณ์ หนี้สิน และส่วนของเจ้าของ

ส่วนที่สาม Operational Accounting, Fast Close และ SEC Filings มีเนื้อหาที่น่าสนใจและไม่ค่อยได้รับการกล่าวถึงในการเรียนระดับปริญญาตรีด้านการบัญชี ผู้เขียนกล่าวถึงวิธีการสร้างฝ่ายงานบัญชี การวางแผนและบริหารจัดการงานบัญชี การทำให้ลำดับงานกระชับ ส่วน Fast Close อธิบายถึง ประเภทการปิดบัญชี และทำอย่างไรให้ปิดบัญชีได้เร็ว

ส่วนสุดท้าย การวัดผลสมรรถนะ และแนวโน้มการวิเคราะห์ทางการเงิน การจัดการต้นทุน ภาษี และการเลือกระบบสารสนเทศ ซึ่งใช้ความรู้เชิงเทคนิคที่ Controller ใช้ในการดูแลงานด้านการบัญชีทศวรรษนี้ นอกจากนี้ ยังมีสื่อแสดงแผนผัง แบบฟอร์มที่ใช้ในการวางแผนบริหารงานด้านการบัญชี การวางแผนและวิเคราะห์ทางการเงิน

รายละเอียดบางหัวข้อบรรยายในเชิงกว้าง ผู้ที่สนใจต้องศึกษาค้นคว้าเพิ่มเติม เช่น Performance Measurement Systems, Selecting Financial Information Systems นอกจากนี้ หนังสือเล่มนี้กล่าวถึงบริบทในประเทศสหรัฐอเมริกา เช่น SEC Filings เป็นบริบทของตลาดทุนในประเทศสหรัฐอเมริกา จึงไม่เข้ากับบริบทตลาดทุนในประเทศไทย หนังสือเล่มนี้เป็นคู่มือหน้าที่งานของ controller โดยรวบรวมหน้าที่งาน ความรับผิดชอบ บทบาท ความรับผิดชอบ สิ่งที่ควรทำ เทคนิคสำหรับ Controller ประเด็นสำคัญในการวางแผนและวิเคราะห์ หัวข้อค่อนข้างครอบคลุมสิ่งที่ Controller ควรทราบ จึงถือเป็นคู่มือที่ใช้อ้างอิงในการปฏิบัติงานของ Controller โดยมีเทคนิคเกร็ดเล็กน้อยที่ผู้เขียนได้สอดแทรกในแต่ละหัวข้อ ผู้อ่านที่ทำงานด้านนี้ก็จะนำมาปรับประยุกต์ให้เข้ากับงานในบริบทเฉพาะได้